Ergebnis-Protokoll ERFA-Gruppe EL 2

der Tagung vom 28. - 29.10.2026

Gastgeber: Lisa Hemker & Dennis Weber
TISCHLEREI HEMKER GMBH
SUURHOOKSTR. 3 · 49811 LINGEN

Gruppenleiter / Protokollführer:	Manfred Tschöpe
Teilnehmer:	Lisa Hemker, Franz Herbert, Bernhard Lienkamp, Jörg Körper, Dennis Weber, Steffen Wilbrand, Matthias Hagerott
Entschuldigt / Keine Teilnahme:	Dirk Holthusen, Wilfried Peters, Stefan Herbes, Norbert Kramer

Tagungsordnungspunkte 28. und 29.10.2026

28.10.2026
13.00 - 16.30 Uhr

Vorstellung Betrieb

Nach der Begrüßung stellt Lisa Hemker den Betrieb vor. Dennis Weber ergänzt.

- 1934 vom Opa gegründet
- 1965 vergrößert
- ab 1990 um Kunststoff erweitert
- 2010 Anschaffung CNC
- 2017 größere Renovierung
- aktuell 32 Mitarbeiter & 3,8 Mio. € Umsatz
- Schwerpunkte: Fenster, Haustüren, Überdachungen, Wintergärten
- Auftragslage gut, aber es fehlen 2-3 MA in der Montage
- man wirbt in der Region (Fußball, Radio, Print)

Besichtigung Betrieb

Die Ausstellung habe gewonnen, so der Tenor





Verbesserte Abläufe im Betrieb, aber durchaus noch Optimierungspotenzial

Meisterteam LGF GmbH & Co. KG, Cuxhavener Str. 36, 21149 Hamburg, Aufsichtsratsvorsitzender: Burkhard Leffers, Amtsgericht Hamburg: HRA 107787
Pers. Haft. Gesellschafterin: Meisterteam LGF Verwaltungs-GmbH, Amtsgericht Hamburg: HRB 104869, Geschäftsführer: Matthias Hagerott
Telefon: (040) 39 80 46 70, eMail: info@meisterteam.de, Internet: www.meisterteam.de



Das Lager in der Scheune wird von den Gästen überwiegend kritisch gesehen

Feedback:
- grundlegend sauber, Unterschied zum letzten Mal: verbesserte Abläufe, flüssiger, kürzere Wege, MA dadurch zufriedener; dennoch könnte verbessert werden
- System drin gegenüber letztem Mal = gut; Anregung, es besser zu messen, z.B. durch Planzahlen, Zeitstempel
- messen durch Zeiten erheben, Nachkalkulation; werden MA träger durch Effizienz der Maschinen? Mehr Automation, um weniger MA zu benötigen, aber verbleibende MA dadurch ungeschickter?
- Ausstellung noch zu unruhig in der Wirkung = aufräumen; Präsentieren statt Hinstellen; Hochwertiges in den Vordergrund rücken;
- zusammen mit dem Wintergarten viel Potenzial für hochwertige Präsentation
- beim letzten Mal Kunststoff und Holz durcheinander und voll, jetzt Ablauf und Sauberkeit = stark verbessert; Maschinen passen, positiv überrascht
- Ausstellung erfrischend machen
- Zuschnitthalle/ Lager wenig Änderung= mehr aufräumen, z.T. zu entfernt; Ablauf insgesamt besser geworden, aber im Kunststoff noch immer Potenzial, Holz besser
- Entwicklung insgesamt besser geworden = richtige Weg
- Homepage: Lisa steht nicht richtig drin; rechtlich unsauber
- tolles Unternehmen, Aufräumen würde weiter verbessern;
- Platz: eigentlich groß für 30 MA
- Schmerzpunkt Monteure: wie bepacken die? Beobachten, um Optimierungspotenzial zu erkennen
- Qualität gut; mehr Marketing

Freier Austausch – jeder berichtet aus den letzten Monaten

Weber: Auftragslage sehr gut, eher Mitarbeitermangel. Daher steht einiges auch aus, weil vorproduziert. Vertrieb und Montage sind meine Themen

Hemker (ergänzt): meine Themen sind interne Aufgaben, die Homepage, die Halle räumen (Lager) und neu ordnen = aussortieren.

Herbert: Auslastung hervorragend. Bei Kunststofffenstern sind wir zu teuer, treibe daher Holzfenster. 30-40% weniger Kunststoff, dafür mehr Holzfenster. Holz-Alu läuft gut. Mitarbeiter = große Baustelle (Langzeitkranke, wie kommen sie wieder? 4-Tage-Woche, fehlende Bindung an Betrieb). Maschinen aus Holland in der Prüfung. Erste Gedanken zur Nachfolgeregelung in 10 Jahren.

Lienkamp: Insektenschutz ist rückläufig. Betrifft Wiederverkäufer und Private (= Konkurrenz). Arbeitet z.Z. ½ Woche, will nächstes Jahr in Rente gehen. Sohn hat kein Interesse.

Meisterteam LGF GmbH & Co. KG, Cuxhavener Str. 36, 21149 Hamburg, Aufsichtsratsvorsitzender: Burkhard Leffers, Amtsgericht Hamburg: HRA 107787
Pers. Haft. Gesellschafterin: Meisterteam LGF Verwaltungs-GmbH, Amtsgericht Hamburg: HRB 104869, Geschäftsführer: Matthias Hagerott
Telefon: (040) 39 80 46 70, eMail: info@meisterteam.de, Internet: www.meisterteam.de

15.45 - 17.45 Uhr	Klauenberg: Sohn fordert Plan zur Übergabe. Im Betrieb alles auf LED umgestellt. Ersparnis bei 8.000 kWh. Hat in Eigenleistung nur 2.500 € zzgl. Eigenleistung gekostet gegenüber deutlich höherem Satz beim Elektriker. Mit 6.400 Lumen sehr hell. Raumluftfilter installiert, dadurch deutlich bessere Luftqualität (Feinstaub, alle ½ Jahr Filterwechsel erforderlich). KI: Protokolle KI-generiert. Personal: aktuell geht ein Mitarbeiter, der aber auch ein Querschläger ist. Fenstergeschäft läuft, viele kleine Aufträge, aber gute Margen. Mit der Stadt läuft es nicht so gut. Ist klamm. Reparaturarbeiten machen 10% aus. 2-3 neue Mitarbeiter wären gut. Wilbrand: viele Baustellen, Wachstum, jeweils neuer zusätzlicher Baustellenleiter. Wollen Expansion stabilisieren und sich organisatorisch neu aufstellen. Wachstum stagnieren lassen, um Strukturen anzupassen. Auftragslage gut = bis vor 5-6 Wochen, da ein Auftrag verschoben und nun Probleme, weil im Frühjahr dadurch Leerzeiten. Wir sind ein junges Team. KI soll Arbeit übernehmen. Umsatz hat sich seit 2020 verdreifacht. Hallenplanung: es fehlt noch ein geforderter Entwässerungs- und Überflutungsschutznachweis. Perspektive insgesamt positiv. **EmpCo - Regulierungswahn oder Chance?** (M. Tschöpe) Tschöpe erläutert die Hintergründe und Auswirkungen zur EmpCo, die seit dem 27.9.2026 scharfgeschaltet wurde. Die Information zur neuen Vorgabe ist vielfach unscharf gewesen, weshalb er aus dem Originaltext der RICHTLINIE (EU) 2024/825 DES EUROPÄISCHEN PARLAMENTS UND DES RATES vom 28. Februar 2024 vortrug. (**ANLAGE Tschöpe EMPCO**)
29.10.2026 09.00 - 11.30 Uhr	**Vorstellung + Besichtigung Holz Tusche, Standort Emsbüren** Tim Tusche + Luca Enning Gegründet 1934 als Sägewerk + Handelsunternehmen wurde es 1975 aus Masberg aus- gesiedelt und mit 12/13 Mitarbeitern als Handelsbetrieb weitergeführt. 1991 handelte der Vater im Umkreis von ca. 30 km. 2000 wurde der Hagebau-Kooperation beigetreten. 2005 um ein Außenlager erweitert. 2006 in Polen. 2010 ein neues Lager in Masberg gebaut. 2014 dazu ein Flächenlager. 2018 der erste Online-Shop. 2021/22 wurde ein Standort in Ochtrup übernommen. 2025 folgten ein zweites Flächenlager und ein kleines Lager in Fulda. In 6/2025 kam der erste Spatenstich an diesem Standort in Emsbüren, der jetzt in 2026 eröffnet werden konnte. Von 2021 mit 13 Mitarbeitern zählt Tusche heute an diesem Standort ca. 30 Mitarbeiter. Kunden sind zu 60% Tischler, zu 25% Holzbau, zu 5% Industrie, zu 8% der Handel und 1-2% sind Private. Letztere werden bedient, um in der Region verankert zu sein und darüber auch perspektivisch neue Mitarbeiter gewinnen zu können. Geliefert wird in über 30 Länder. Das Volumen beträgt ca. 120.000 to/Jahr. Dazu hat der Fuhrpark 38 LKW. Insgesamt hat Tusche 215 MA, verteilt auf 8 MA in Fulda, 10 MA in Arnsberg, 30 MA in Emsbüren und der Rest in Masberg. Tusche ist Egger-Leithändler mit über 50 Dekoren hier und all-in in Masberg. Seit letztem Jahr ist als zweite Marke Kronospan dazu gekommen. Zertifizierungen gibt es mit IQS im Sperrholzbereich und FSC und PEFC im Bereich der nachhaltigen Holzbeschaffung. Das Produktportfolio umfasst die drei Bereiche: Platten, Holzbau und Boden.

Meisterteam LGF GmbH & Co. KG, Cuxhavener Str. 36, 21149 Hamburg, Aufsichtsratsvorsitzender: Burkhard Leffers, Amtsgericht Hamburg: HRA 107787
Pers. Haft. Gesellschafterin: Meisterteam LGF Verwaltungs-GmbH, Amtsgericht Hamburg: HRB 104869, Geschäftsführer: Matthias Hagerott
Telefon: (040) 39 80 46 70, eMail: info@meisterteam.de, Internet: www.meisterteam.de













Tim Tusche und Luca Enning führen durch die neuen Hallen und stehen für Fragen zur Verfügung.

Das Unternehmen ist FSC- und PEFC-zertifiziert.

Die große Zwischenhalle ermöglicht eine reibungslose Be- und Entladung.

Die Lagersoftware sortiert Platten auch nach wahrscheinlichen Bedarfen, so dass häufig nachgefragte Platten schneller griffbereit sind.

Als Egger-Leithändler liegt der Schwerpunkt bei der Plattenware.

Meisterteam LGF GmbH & Co. KG, Cuxhavener Str. 36, 21149 Hamburg, Aufsichtsratsvorsitzender: Burkhard Leffers, Amtsgericht Hamburg: HRA 107787
Pers. Haft. Gesellschafterin: Meisterteam LGF Verwaltungs-GmbH, Amtsgericht Hamburg: HRB 104869, Geschäftsführer: Matthias Hagerott
Telefon: (040) 39 80 46 70, eMail: info@meisterteam.de, Internet: www.meisterteam.de

11.45 - 14.30 Uhr	**Perspektiven der Erfa:** Die aktuelle Erfa-Arbeit leidet an diversen Entwicklungen: - es ist ein generelles Thema in vielen Erfa's, die über die Jahre und Jahrzehnte einerseits vertraut miteinander arbeiten, andererseits sich so gut kennenlernen konnten, dass interessante und neue Impulse zwangsläufig weniger werden - zunehmend gehen die älter gewordenen Unternehmer in den Ruhestand und die nachkommenden Jungen hinterfragen kritisch den Sinn bzw. fordern mehr gleichaltrige in den Gruppen - die Teilnahmedisziplin ist teilweise zu niedrig, unstet und wirkt auf diejenigen, die kommen, negativ.; auch gegenüber den besuchten externen Unternehmen - zudem wird Enttäuschung geäußert, wenn Neuzugänge zwar fordern, aber keine Kontinuität der Mitarbeit erkennen lassen Auf dieser Grundlage werden diverse Handlungsoptionen diskutiert. Grundsätzlich wird Erfa-Arbeit als wertvoll und wichtig anerkannt. „Alte" Gruppen seien nett, aber laufen Gefahr, dass der „Tiefgang" verloren geht. Man müsse die jeweiligen Schmerzpunkte benennen, um einen tatsächlich sichtbaren Nutzen bewirken zu können. Da Bernhard Lienkamp im nächsten Jahr sich in die Rente verabschiedet und Manfred Tschöpe als Moderator sich zurückziehen wird, um stärker in der von ihm betreuten MODUL-Gruppe arbeiten zu können, scheint es ein guter Zeitpunkt, die aktiven Mitglieder der Erfa EL 2 mit den aktiven Mitgliedern der Erfa FE 4 (Moderator Rüdiger Munzke) zusammenzubringen, um zu schauen, ob sich daraus eine neue attraktive Erfagruppe entwickeln lässt. Der Termin für dieses Treffen ist der 11.+12. März 2027 (Do., Fr.). Der Ort ist noch offen; vermutlich aber Großraum Münsterland. Matthias Hagerott erläutert weitere Ideen der Neuaufstellung der Erfagruppen mit dem Hinweis, es sollte für jeden dabei ein Mehrwert entstehen. Kein Vorschlag sei in Stein gemeißelt, sondern es sind Angebote, um das wertvolle Instrument Erfa auf eine neue starke Basis zu stellen. Ziel sei, dass 100% der Betriebe sich in Erfagruppen organisieren, um stabilere Gruppengrößen und mehr konkreten Nutzen für die Teilnehmer zu erhalten und die Attraktivität von Meisterteam insgesamt zu steigern. Dazu könnten auch in größeren Abständen das Treffen von mehreren Erfa und perspektivisch eine stärkere Differenzierung in den Gruppen ein mögliches Entwicklungsziel sein
Rückmeldungen zum Treffen	**Lienkamp:** gestern und heute interessant. Diskussionen am Abend zu den Perspektiven auch interessant. Die Gruppe braucht Zuwachs. Insgesamt zufrieden. **Herbert:** gestern interessant. Umsetzungsthemen gut. Abendgespräch ordentlich. Gruppe braucht mehr Masse. Tusche o.k. und Zugang zu Tusche positiv. Insgesamt o.k. **Körper:** habe gelernt eine Scheune aufzuräumen. Perspektive ist wichtig = Zeit dafür genommen zu haben war gut **Weber:** zwei interessante Tage und positive wie auch konstruktive Kritik bekommen. Danke dafür. **Wilbrand:** in andere Unternehmen kommen ist immer interessant. Planungen und Ideen zu einer gesunden Mischung Neuer sind wichtig. Es hat sich gelohnt.

Meisterteam LGF GmbH & Co. KG, Cuxhavener Str. 36, 21149 Hamburg, Aufsichtsratsvorsitzender: Burkhard Leffers, Amtsgericht Hamburg: HRA 107787
Pers. Haft. Gesellschafterin: Meisterteam LGF Verwaltungs-GmbH, Amtsgericht Hamburg: HRB 104869, Geschäftsführer: Matthias Hagerott
Telefon: (040) 39 80 46 70, eMail: info@meisterteam.de, Internet: www.meisterteam.de

	Themen, Termine, Beschlüsse **<u>Nächste Treffen</u>** Die **JHV** (43. Jahrestag) ist bei EGGER Holzwerkstoffe Brilon GmbH & Co. KG vom 22.04. - 24.04.2027 in Brilon Die **Frühjahrstagung** wird stattfinden am **11.-12. März 2027** zusammen mit der Erfa FE 4 von Rüdiger Munzke. Ziel ist es einen Zusammenschluss der aktiven Teilnehmer aus den beiden Erfa EL 2 und FE 4 zu prüfen.

Aufgaben für die nächste Erfa-Tagung	**Zuständige Person**	**Termin**
– Ablauf und Inhalt der Tagung planen	Tschöpe + Munzke + Hagerott	bis 10. Februar 2027

Themen der nächsten Erfa-Tagung	**Ort**	**Termin**
- Kennenlernen und Zusammenarbeit testen - weitere Themen können noch eingereicht werden - Erfa-Austausch - Der Unternehmer hat das Wort / Austausch - Technikrunde – sofern Themen angemeldet werden - Neues aus dem Meisterteam	Vermutlich Raum Münsterland	11.03.2027 bei = noch offen

[ANLAGE: Tschöpe_EmpCo]

Zusatzinformationen:
Meisterteam verweist regelmäßig auf die Compliance – Regeln (Rechtstreue bzw. Regelkonformität) hinsichtlich der Einhaltung von Bestimmungen, welche das Kartellrecht vorschreibt. Für Verbundgruppen (ERFAs) sind insbesondere **Absprachen unzulässig sowie ein Meinungsaus-tausch mit Beschlüssen, Vereinbarungen oder abgestimmtem Verhalten zu Preisen** (d.h. insbesondere Absprachen bezogen auf Preishöhen und/oder sämtliche Preiselemente, z.B. Höchst- oder Mindest-preise, Boni, Rabatte sowie den Zeitpunkt von Preisänderungen). Ebenso unzulässig sind **Absprachen zu Marktaufteilungen, beispielsweise hinsichtlich Produktion, Bezug oder Absatz von Waren, regionalen Grenzen** etc. Wir bitten dies zu berücksichtigen.

Meisterteam LGF GmbH & Co. KG, Cuxhavener Str. 36, 21149 Hamburg, Aufsichtsratsvorsitzender: Burkhard Leffers, Amtsgericht Hamburg: HRA 107787
Pers. Haft. Gesellschafterin: Meisterteam LGF Verwaltungs-GmbH, Amtsgericht Hamburg: HRB 104869, Geschäftsführer: Matthias Hagerott
Telefon: (040) 39 80 46 70, eMail: info@meisterteam.de, Internet: www.meisterteam.de